

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
ABSTRAK.....	viii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.5. Ruang Lingkup	7
1.6. Kerangka Konsep Penelitian	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Strategi	9
2.2. Manajemen Strategi	17
2.3. BUMD sebagai Salah Satu Sumber Pendapatan Asli Daerah	22
2.4. Peran BUMD dalam Menunjang Keuangan Daerah	24
2.5. Pemberdayaan (Empowering) Badan Usaha Milik Daerah	25
BAB III. METODE PENELITIAN	29
3.1. Jenis Penelitian	29
3.2. Objek Penelitian	29
3.3. Fokus penelitian	30
3.4. Lokasi penelitian	30
3.5. Teknik Pengumpulan Data	30
3.6. Analisis Data	31
3.7. Penarikan Kesimpulan	31
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	32
4.1. Kabupaten Mojokerto.....	32
4.2. Kabupaten Lamongan	49

4.3. Kabupaten Bojonegoro	60
4.4. Kabupaten Jombang	83
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	101
5.1. Kondisi Eksiting dan Kontribusi terhadap PAD	101
5.2. BUMD dalam Perspektif <i>Strategic Management</i>	125
5.3. Optimalisasi Peran dan Peningkatan Kinerja BUMD	132
5.4. Desain Strategi Kebijakan Dalam Rangka Optimalisasi Peran BUMD	135
BAB VI. PENUTUP	142
6.1. Kesimpulan	142
6.2. Rekomendasi	143
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel	hal.
4.1. Jumlah Penduduk Kab Mojokerto 2009-2013	41
4.2. Jumlah Penduduk Miskin Kabupaten Mojokerto 2012.....	43
4.3. Fasilitas Pendidikan di Kabupaten Mojokerto 2012	44
4.4. Rencana dan Realisasi PAD sektor Laba perusahaan milik daerah.....	47
4.5. Rincian PAD Kabupaten Mojokerto (milyar)	47
4.6. Tren PDRB, Pendapatan Per Kapitan, Pertumbuhan Ekonomi	49
4.7. Administrasi dan Luas Kecamatan di Kabupaten Bojonegoro	61
4.8. Luas wilayah, banyak penduduk dan kepadatan penduduk per Ha menurut Kecamatan di Kabupaten Bojonegoro 2013	63
4.9. Fasilitas pendidikan di Kabupaten Bojonegoro 2013.....	64
4.10. Jumlah rumah tangga miskin di Kabupaten Bojonegoro	65
4.11. Rencana sistem perwilayahan Kabupaten Bojonegoro	72
4.12. Rencana pemanfaatan ruang wilayah Kabupaten Bojonegoro	81
4.13. Rencana penggunaan lahan Kabupaten Bojonegoro.....	82
4.14. Perkembangan laju pertumbuhan sektoral Kabupaten Jombang 2009-2012	97
4.15. Produktifitas Pertanian Padi di kabupaten Jombang 2013.....	99
5.1. Realisasi laba terhadap P-APBD dan kontribusinya pada PAD.....	115
5.2. Perkembangan usaha PDAM Kabupaten Bojonegoro	116
5.3. Persentase pelayananana PDAM Kabupaten Bojonegoro.....	117

DAFTAR GAMBAR

Gambar	hal.
1.1. Model Kerangka Berfikir Penelitian	8
2.1. Posisi “strategis” strategi.....	9
2.2. Ilustrasi Perubahan Strategi Perusahaan	12
2.3. Inovasi Nilai.....	14
2.4. Kerangka Kerja Strategis.....	15
2.5. Rangkaian Strategi Samudra Biru	16
2.6. Efek Penciptaan Strategi Samudra Biru.....	16
2.7. Model Manajemen Strategis	19
4.1. Peta batas administrasi Kabupaten Mojokerto.....	33
4.2. Peranan Sektoral PDRB Kabupaten Mojokerto 2013	48
4.3. Peta wilayah Administrasi Kabupaten Lamongan	50
4.4. Peta Kabupaten Bojonegoro.....	60
4.5. Peta administrasi Kabupaten Jombang	84
4.6. Jumlah penduduk Kabupaten Jombang 2009-2013	89
4.7. Perkembangan PDRB ADHB dan PDRB ADHK Kabupaten Jombang 2009-2012	95
4.8. Perkembangan kontribusi empat sektor dominan dalam struktur ekonomi Kab Jombang 2009-2012	96
4.9. Perkembangan ekonomi Kabupaten Jombang 2009-2012	96
5.1. Nilai aset dan Laba PT BPR Bank Majatama	103
5.2. Upaya peningkatan kinerja BUMD	132
5.3. Tahapan strategi pengembangan BUMD	136
5.4. Strategi konsentrasi optimalisasi BUMD	138
5.5. Strategi diversifikasi optimalisasi BUMD	139
5.6. Jenis Diversifikasi BUMD.....	139
5.7. Harmonisasi dan sinkronisasi hubungan antara pemerintah daerah dan BUMD.....	140